

Mikä ihmeen implementointitiimi?

Helmi Heinonen

helmi.heinonen@itla.fi



**Kasvun
tuki**
Varhaisen
tuen tietolähde

itla
Itsenäisyyden
juhlavuoden
lastensäätiö

Tänään ohjelmassa

- Tervetuloa!
- Mikä ihmeen implementointitiimi?
Asiantuntija Helmi Heinonen, Itla
- Näin meillä on tehty!
Projektiasiantuntija Emma Salonen,
Helsinki
- Keskustelua
- Seuraavia mahdollisuuksia
innostua implementoinnista



Implementointitiimi tarkoittaa..

- Ryhmää, jonka tehtävä on suunnitella, osallistua ja **olla vastuussa** psykososiaalisen menetelmän valinnasta, käyttöönotosta ja seurannasta omalla määritellyllä alueellaan
- **Aktiivinen, säännöllisesti kokoontuva sekä tilanteisiin reagoiva tiimi**
- Käytännössä päälliköitä, esihenkilöitä, kehittäjiä ja yksikköjen työntekijöitä, jotka osallistuvat aktiivisesti ja suunnitelmallisesti uuden menetelmän käyttöönoton suunnitteluun ja toteutukseen
- Eri näkökulmien mukaanotto laajemmin: viestintä, tietohallinto, asiakkaat, tutkijat

Miksi implementointitiimit?

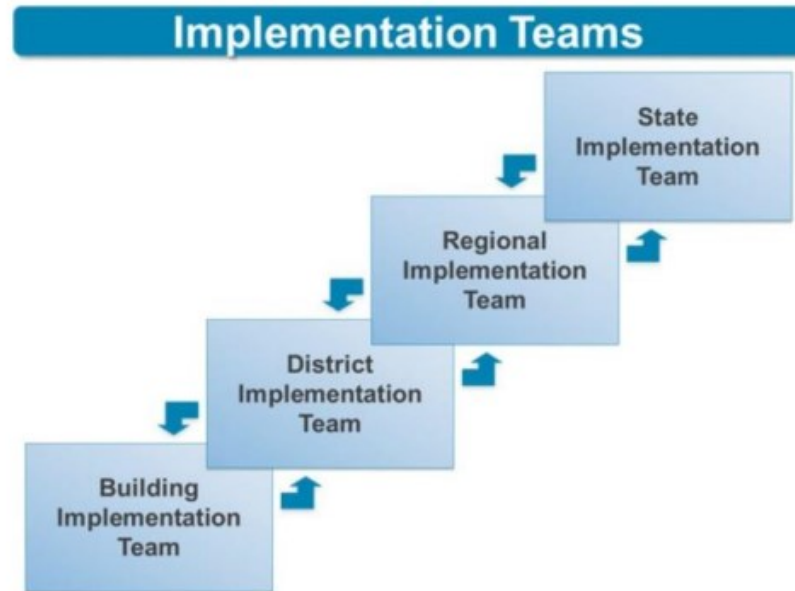
- Tunnistettu tärkeä rakenne
- ”Letting – helping – making it happen”
- Implementointitiimi nostaa todennäköisyyttä menetelmän onnistuneeseen käyttöönottoon ja juurtumiseen
- Implementointi ei ole yksittäisestä ihmisestä kiinni, **vaan siitä vastuussa on ryhmämuotoinen rakenne**, joka kestää yksilöiden vaihtuvuutta

Implementointitiimin tehtävät

1. Menetelmän valitseminen: varmistaa käyttöönotettavan menetelmän tutkimusperusteisuuden, luotettavuuden ja käytettävyyden
 - Esim. valta tehdä valinta itse tai mahdollisuus esitellä valittuja strategian mukaisia menetelmiä johtoryhmälle suosituksen kanssa
2. Implementointisuunnitelman tekeminen, toteuttaminen ja seuranta
 - Implementoinnin käytäntö suunnitellaan ja kirjoitetaan auki + tiimin säännölliset tapaamiset pitkin implementointia
3. Tuki käyttöönottovaiheessa
 - Esim. yksikön ammattilaisten ja asiakkaiden ohjautumisen tukeminen, implementointia edistävien ja estävien toimien tunnistaminen, käyttöönottotiimit?
4. Juurtumisen seuranta ja reagointi esiin nouseviin haasteisiin
 - Esim. tilastojen seuranta säännöllisesti + menetelmäuskollisuuden arviointi ja seuranta, ”implementoinnin vuosikello”

Implementointitiimejä tarvitaan monella tasolla

Linked Implementation Teams



Suomalaiset vastineet voisivat olla esim.

- Kansallinen implementointitiimi
 - YTA-tasoinen implementointitiimi
 - Hyvinvointialueen implementointitiimi
 - Yksikötasoinen käyttöönottotiimi
-
- **Puhutaan tänään erityisesti hva- ja yksikötasoisista tiimeistä**

Lähde: NIRN, 2023. Implementation Teams Overview.
[Implementation Teams Overview \(Module 3\) – AI Hub \(unc.edu\)](#)

Ajatus hyvinvointialueen implementointitiimeistä



Implementointitiimin toiminnan edellytykset

- Riippuu implementointitiimin tasosta: esimerkiksi yksikötasoinen tiimi tarvitsee toimiakseen hyvinvointialueatasoisen päätöksen ja tuen menetelmän käyttöönottoon (esim. resurssi, työnkuvan muutokset)
- Eritasoisten tiimien linkittyminen toisiinsa ja jokaisen tiimin onnistumisen edellytysten tunnistaminen tärkeää
- Menetelmien implementointi osana laajempaa strategiaa ja kehittämistä => tukee ja pohjustaa tiimien toimintaa



Käytännön vinkit tiimin muodostamiseen

- Tiimiin tarvitaan monipuolista osaamista: muutoksen johtaminen, strategian tuntemus ja soveltaminen, psykososiaalisten menetelmien tuntemus, ymmärrys koulutussuunnittelusta, asiakastyön kokemus, kirjaamisen ja tietohallinnon ymmärrys ym.
- Voi käyttää valmiita tiimejä ja rakenteita
- Tiimin nimeksi on monia vaihtoehtoja => tärkeintä ymmärrys **implementointiprosessin yhteisestä vastuusta ja mahdollisuus käyttää resurssia prosessiin sekä reagoida esiin tuleviin tilanteisiin**
- Alueet on yksilöllisiä ja tarpeetkin tämän mukaisia: kuinka monta tiimiä ja minkä tasoisia tiimejä erityisesti tarvitaan
- Linkittyminen kouluttautumissuunnitelmiin ja –työryhmiin tärkeää => osaamisen jatkuvuus

Lähteet ja materiaalia implementoinnista

- NIRN, 2023. Implementation Teams Overview. [Implementation Teams Overview \(Module 3\) – AI Hub \(unc.edu\)](#)
- Albers, Shlonsky & Mildon (editors), 2020. Implementation Science 3.0.
- [Implementointiopas - Kasvun tuki](#)
- [Onnistu näyttöön perustuvien menetelmien implementoinnissa – Kasvun tuki \(verkkokurssi\)](#)