

Implementointikustannukset

Mervi Rantsi
FT, yliopistonlehtori

Implementointiin liittyvät kustannukset

Intervention kustannukset	Palvelujen käytön kustannukset	Implementointikustannukset
• Vastaavat siihen, mitä implementoidaan • Menetelmän kehittämisen ja käytön kustannukset	• Tarkastelu hyvinvointialueen näkökulmasta • Syntyvät välillisesti, kun uusi menetelmä implementoidaan • Tärkeää huomioida, että palvelujen käytön muutokset voivat johtua myös muista samanaikaisesti muuttuvista tekijöistä	• Voivat vaihdella riippuen organisaatiosta ja implementoitavasta menetelmästä • Yleisimmät implementointikustannusluokat ovat henkilöstöresurssit, implementoinnin tuki, hankinnat ja ylläpitokustannukset sekä materiaalikustannukset

Lähde: Gold, H., McDermott, C., Hoomans, T. & Wagner T. 2022. Cost data in implementation science: categories and approaches to costing. *Implementation Science* (2022) 17:11
<https://doi.org/10.1186/s13012-021-01172-6>

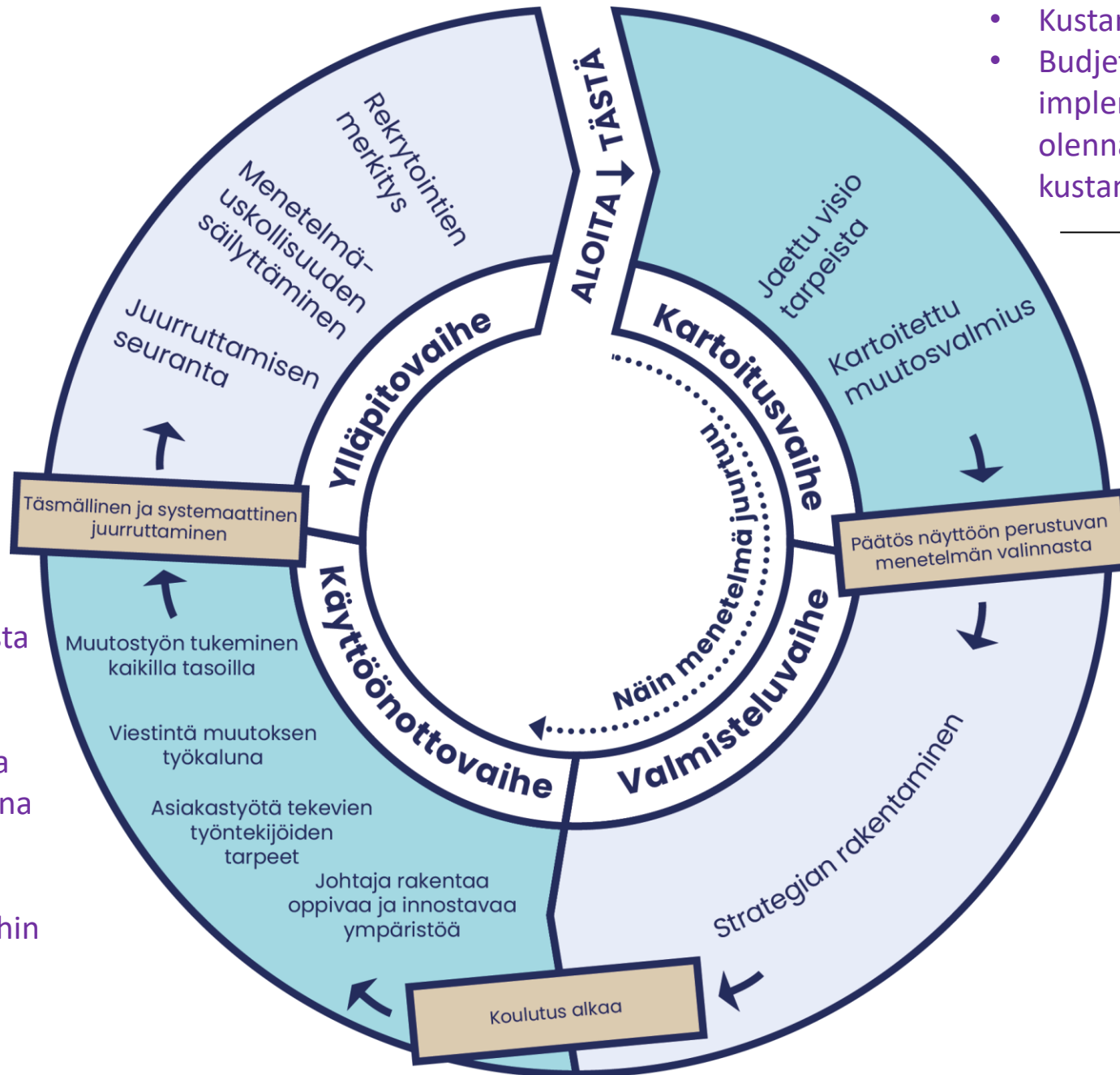
Implementointikustannusluokkia

- **Henkilöstöresurssit:** kuinka monta henkilöä koulutetaan menetelmän käyttöön, mikä on näiden henkilöiden koulutukseen kuluva työaika ja ajankäytön kustannus.
- **Implementoinnin tuki:** ulkopuolisen kouluttajan palkkiot tai henkilöstön matkakustannukset koulutukseen
- **Hankinnat ja ylläpitokustannukset:** menetelmän käyttöön tarvittavat henkilöstöresurssit, varusteet, tilat, ja teknologiset ratkaisut ja ohjelmat sekä näiden mahdolliset päivitykset ja integraatiot toisten ohjelmien kanssa.
- **Materiaalikustannukset:** millaista materiaalia jaetaan eri kohderyhmille sekä näistä materiaaleista syntyvät kustannukset.

Näkökulmat implementointistrategioiden taloudellisessa arvioinnissa

- **Yhteiskunnan näkökulmasta** kustannuksia tarkastellaan mahdollisimman laajasti ja olennaisia kustannuksia ovat sosiaali- ja terveyspalvelujen kustannusten lisäksi esimerkiksi ennaltaehkäisyyn, koulutukseen, työllisyyteen ja rikollisuuteen liittyvät kustannukset. Tämä näkökulma on suositelluin, kun ollaan kiinnostuneita menetelmien kustannusvaikuttavuudesta.
- Kustannuksia on hyödyllistä tarkastella **organisaation näkökulmasta**, kun halutaan sitouttaa organisaatio uuden menetelmän implementointiin. Organisaatiotasoa voidaan jakaa johdon ja henkilöstön näkökulmiin.

- Kustannusten näkyväksi tekeminen
- Vaihtoehtokustannusten huomioiminen kartoitus-, valmistelu- ja käyttöönottovaiheeseen käytetyille resursseille
- Vähähyötyisten menetelmien ja käytäntöjen karsiminen



- Kustannusvaikuttava menetelmä
- Budjetin laadinta (huomioidaan implementoinnin näkökulmasta olennaiset tekijät ja kustannukset)

Implementointistrategian toteutukseen tarvittavien resurssien huomiointi auttaa organisaatiota tunnistamaan ja hallitsemaan mahdollisia riskejä.

- Implementointistrategian valinta (perehtyminen tutkimustietoon eri strategioiden kustannusvaikuttavuudesta)
- Tavoitteiden asettaminen
- Resurssien tarpeen suunnittelu ja huomioiminen
- Huomioidaan tiedon levittämisen keinot, jotka eivät synnytä suoria kustannuksia

- Implementointikustannuksista viestiminen
- Tietoon pohjautuva implementoinnin seuranta ja arviointi (jatkuvana prosessina myös ylläpitovaiheessa)
- Seurataan menetelmän kustannuksia suhteessa muihin implementointiprosessin tekijöihin